

# РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

## МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

### П Р И К А З

«29» 09 2016 года № 1057/1  
г. Калининград

#### О реализации регионального проекта по поддержке школ, имеющих низкие образовательные результаты и функционирующих в сложных социальных условиях «Школы эффективного роста» в 2016-2019 г.г.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 497 от 23.05.2015 г. «О Федеральной целевой программе развития образования на 2016-2020 годы» (мероприятие 2.2 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения, функционирующих в сложных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространения результатов») п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить:

1.1 концепцию проекта по поддержке школ, имеющих низкие образовательные результаты и функционирующих в сложных социальных условиях «Школы эффективного роста» (далее – Проект) (Приложение № 1);

1.2 перечень образовательных организаций, участвующих в Проекте (Приложение № 2);

1.3 план мероприятий «дорожную карту» реализации Проекта на 2016-2017 учебный год (Приложение № 3);

1.4 состав рабочей группы по реализации Проекта (Приложение № 4).

2. Рекомендовать:

2.1 руководителям образовательных организаций – участников проекта:

- разработать дорожную карту образовательной организации по повышению качества образования на 2016-2017 учебный год,

- провести самообследование по исполнению дорожной карты проекта в срок до 25.06.2017 года, разместив отчет на сайте образовательной организации.

2.2 муниципальным органам управления образованием заключить соглашение о взаимной реализации проекта осуществлять контроль исполнения мероприятий дорожных карт образовательной организации по повышению качества образования на 2016-2017 учебный год.

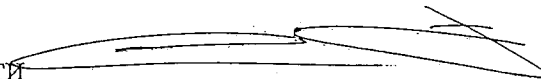
3. Определить координирующей организацией по реализации Проекта на территории Калининградской области в 2016-2019 г.г. государственное автономное учреждение Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования».

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Короткевич М.И., первого заместителя министра образования Калининградской области.

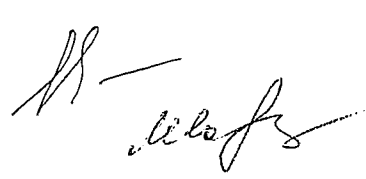
Временно исполняющая обязанности

Министра образования

Калининградской области



С.С. Трусенева



Концепция регионального проекта по поддержке школ, имеющих низкие образовательные результаты, и работающих в сложных социальных условиях  
«Школы эффективного роста»

### **1. Пояснительная записка**

Региональный проект «Школы эффективного роста» инициирован в Калининградской области в соответствии с приоритетными направлениями развития системы образования, заложенными в Федеральную целевую программу развития образования в Российской Федерации на 2016-2020 гг. Так, в рамках мероприятий ФЦПРО сформулировано мероприятие 2.2: «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения, функционирующих в сложных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространения результатов».

Для реализации настоящего проекта в Калининградской области отобрано 28 образовательных организаций общего образования. В качестве критерия отбора использовался комплексный индекс расчета, для определения которого изучалось количество учащихся, не преодолевших базового порога на обязательных предметах государственной итоговой аттестации (ГИА-9 и ГИА-11), учитывалось попадание образовательной организации в число школ с наиболее низким образовательным результатом за последние три учебных года. Отдельно исследовалось динамика процента качества знаний в образовательных организациях региона. Также в число участников проекта были включены 10 образовательных организаций, отнесенных к данным категориям Академией повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования (г. Москва) в рамках совместного проекта.

### **2. Цели и задачи проекта**

Цель проекта: Создание условий для повышения качества образования в школах, имеющих низкие образовательные результаты, и работающих в сложных социальных условиях.

Задача 1: Разработка и внедрение эффективных внутришкольных систем управления качеством образования.

Задача 2: Развитие профессиональных компетенций руководителей и педагогов школ, участников проекта.

Задача 3: Распространение лучших практик повышения качества образования в школах, имеющих низкие образовательные результаты, и работающих в сложных социальных условиях.

Задача 4: Привлечение к деятельности школ Проекта ресурсов дополнительного и профессионального образования, учреждений культуры и спорта.

### 3. Ожидаемые результаты реализации проекта

| Наименование результата   | Критерий оценки  |
|---|--|
| Рост качества образования   | Отсутствие обучающихся, не преодолевших базовый порог на государственной итоговой аттестации (ГИА-9 и ГИА-11)                                  |
|   | Положительная динамика среднего балла по математике и русскому языку на государственной итоговой аттестации (ГИА-9 и ГИА-11) в течение 3-х лет |
|   | Подтверждение учащимися результатов промежуточных аттестаций в рамках государственной итоговой аттестации                                      |
| Наличие эффективных и устойчивых моделей внутришкольного контроля в школах-участниках проекта | Реализация дорожной карты школы и анализ ее эффективности  |
|   | Учет проблематики в ООП (во всех разделах): целевой раздел, учебный план, план внеурочной деятельности, рабочие программы по предметам         |
|   | Соответствие уровня педагогических работников должностным инструкциям  |
|   | Соответствие внутришкольной системы оценивания целям и задачам ООП   |

#### 4. Способы реализации концепции

Для достижения заявленных целей и задач проекта определены следующие направления деятельности.

В рамках реализации Задачи 1 «Разработка и внедрение эффективных внутришкольных систем управления качеством образования» предполагается:

- анализ деятельности школ - участников проекта по дополнительным критериям;
- разработка и внедрение дорожных карт на основе проведенного анализа существующих систем внутришкольного контроля;
- анализ эффективности реализации дорожных карт;
- формирование регионального банка консультантов по вопросам управления образованием из числа директоров, заместителей директоров школ, представителей министерства образования, системы дополнительного профессионального образования.

В рамках реализации Задачи 2 «Развитие профессиональных компетенций руководителей и педагогов школ, участников проекта» предполагается:

- участие учителей, работающих в школах-участниках проекта, в процедурах исследования профессиональных компетенций педагогов (входное оценивание в Институте развития образования, всероссийские исследования профессиональных компетенций учителей);
- прикрепление педагогов-тьюторов (наставников) к учителям, работающим в школах-участниках проекта, для индивидуального развития их педагогического мастерства, взаимопосещение уроков;
- повышение квалификации, консультирование, сопровождение руководителей школ, участников проекта, в том числе руководителями региональных школ-лидеров;
- организация и проведение семинаров, курсов для учителей предметников по вопросам достижения предметных результатов.

С целью реализации задачи 3 «Распространение лучших практик повышения качества образования в школах, имеющих низкие образовательные результаты, и работающих в сложных социальных условиях» предполагается

- проведение регионального конкурсного отбора проектов по повышению качества образования;
- развитие сетевого взаимодействия между образовательными организациями региона;
- проведение региональных мероприятий для руководителей образовательных организаций – участников проекта.

В рамках реализации задачи 4 «Привлечение ресурсов дополнительного и профессионального образования, учреждений культуры и спорта» предполагается:

- активизация профессиональной ориентации обучающихся школьниками проекта, в том числе вовлечение в региональный проект «Профессиональные пробы»;

- развитие сотрудничества и взаимодействия с учреждениями дополнительного образования, учреждений культуры и спорта с целью повышения охвата обучающихся внеурочной и каникулярной деятельностью.

Приложение № 2 к приказу  
Министерства образования  
Калининградской области  
от 24.09.2016 г. № 1057/1

**Перечень образовательных организаций, участвующих в проекте  
«Школы эффективного роста»**

| №   | Муниципальное образование           | Наименование   |
|-----|-------------------------------------|--|
| 1.  | Багратионовский муниципальный район | МБОУ СОШ п. Южный                                    |
| 2.  | Багратионовский муниципальный район | МБОУ СОШ п. Корнево                                  |
| 3.  | Багратионовский муниципальный район | МБОУ СОШ п. Тишино                                   |
| 4.  | Балтийский муниципальный район      | МБОУ СОШ № 4   |
| 5.  | Балтийский муниципальный район      | МБОУ СОШ № 6   |
| 6.  | Гвардейский городской округ         | МБОУ СОШ пос. Славинска                              |
| 7.  | Гвардейский городской округ         | МБОУ ООШ пос. Красный Яр                             |
| 8.  | Городской округ «Город Калининград» | МАОУ СОШ № 24  |
| 9.  | Городской округ «Город Калининград» | МАОУ СОШ № 29  |
| 10. | Гурьевский городской округ          | МБОУ Петровская СОШ                                  |
| 11. | Гурьевский городской округ          | МБОУ Луговская СОШ                                   |
| 12. | Гурьевский городской округ          | МБОУ «СОШ № 1» г. Гурьевска                          |
| 13. | Гурьевский городской округ          | МБОУ СОШ п. Васильково                               |
| 14. | Гурьевский городской округ          | МБОУ Низовская СОШ                                   |
| 15. | Гусевский городской округ           | МОУ Калининская СОШ                                  |
| 16. | Зеленоградский городской округ      | МАОУ ООШ п. Мельниково                               |
| 17. | Ладушкинский городской округ        | МБОУ СОШ МО «Ладушкинский городской округ»           |
| 18. | Нестеровский район                  | МАОУ Илюшинская СОШ                                  |
| 19. | Нестеровский район                  | МБОУ «Побединская средняя общеобразовательная школа» |
| 20. | Озерский городской округ            | МБОУ ООШ п. Ушаково                                  |
| 21. | Полесский муниципальный район       | МБОУ "Славянская СОШ"                                |
| 22. | Правдинский городской округ         | МБОУ СОШ п. Домново                                  |
| 23. | Светлогорский район                 | МБОУ "ООШ п. Приморье"                               |
| 24. | Славский городской округ            | МБОУ "Заповедненская ООШ"                            |
| 25. | Славский городской округ            | МБОУ "Прохладенская СОШ"                             |
| 26. | Черняховский городской округ        | МАОУ «СОШ № 5 г. Черняховска»                        |
| 27. | Черняховский городской округ        | МАОУ «Доваторовская СОШ»                             |
| 28. | Черняховский городской округ        | МАОУ «Свободненская СОШ»                             |

**Дорожная карта реализации проекта «Школы эффективного роста»  
 на 2016-2017 уч. год**

| <b>Наименование мероприятия</b>   | <b>Сроки</b>                   |
|---|--------------------------------|
| Утвердить приказ МО о реализации проекта с приложениями:<br>- перечень школ, включенных в программу поддержки и перевода в эффективный режим работы,<br>- состав региональной рабочей группы по реализации проекта<br>- целевые показатели эффективности участия в проекте,<br>- перечень мероприятий проекта,<br>- форма соглашения между муниципальными органами управления образованием и министерством образования КО | Октябрь 2016                   |
| Организовать проведение дополнительного мониторинга школ – участников проекта по дополнительным критериям   | Октябрь – ноябрь 2016          |
| Проведение отбора педагогов-тьюторов, для сопровождения учителей школ – участников проекта  | Октябрь – ноябрь 2016          |
| Заключение соглашений о взаимной реализации проекта между Министерством образования Калининградской области и муниципальными органами управления образованием   | Октябрь 2016                   |
| Создание регионального справочника консультантов по вопросам повышения качества образования   | Ноябрь - декабрь 2016          |
| Разработка и утверждение школьных «дорожных карт» с указанием конкретных мероприятий  | Октябрь-ноябрь 2016            |
| Организация выездов в школы для анализа ситуации и оценки реализации дорожных карт  | В течение года<br>(по графику) |
| Реализация мероприятий по развития сетевого взаимодействия  | В течение года<br>(по графику) |
| Проведение самоанализа школ   | Июль 2017                      |
| Проведение конкурсного отбора проектов школ по повышению качества образования (в рамках   | Август -<br>Сентябрь 2017      |



|   |               |
|---|---------------|
| государственной программы «Развитие образования в Калининградской области»)   |               |
| Утверждение промежуточных результатов мониторинга реализации региональной программы помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, принять управленческие решения в отношении школ, добившихся выполнения целевых показателей и не выполнивших показатели. | Сентябрь 2017 |

## Состав рабочей группы по реализации проекта

### «Школы эффективного роста»

1. Трусенева С.С. – временно исполняющий обязанности министра образования Калининградской области
2. Короткевич М.И. – первый заместитель министра образования Калининградской области
3. Марицин Т.А. – Заместитель министра - начальник отдела государственного контроля (надзора), лицензирования, государственной аккредитации, подтверждения документов об образовании и (или) квалификации
4. Шляпина М.И. – начальник отдела модернизации образования Министерства образования Калининградской области
5. Забродина Т.З. – консультант отдела модернизации образования Министерства образования Калининградской области
6. Боженко О.П. – директор ГБУ КО «Региональный центр образования»
7. Зорькина Л.А. – ректор государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования»
8. Голубицкий А.В. – директор МБОУ «Школа будущего» пос. Б. Исаково Гурьевского городского округа
9. Голубева Е.Ю. – начальник кафедры управления образованием государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования»
10. Волкова С.В. – методист кафедры управления образованием государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования»